

« Les entreprises françaises connaissent mal la Russie »

Le Premier ministre russe, Vladimir Poutine, rencontre, aujourd'hui à Paris, Nicolas Sarkozy et François Fillon. Il se rendra au Salon du Bourget, où est présenté le Be200, cet avion amphibie bombardier d'eau que la Russie souhaite vendre à la France. Un achat négocié, selon le journal russe « Vedomosti », en échange de l'acquisition de deux navires porte-hélicoptères Mistral par Moscou. Ces contrats confirment le bon climat économique entre les deux pays.



INTERVIEW

JEAN-PIERRE THOMAS

CHARGÉ DE MISSION
PAR L'ÉLYSÉE POUR LA
COOPÉRATION ÉCONOMIQUE
FRANCO-RUSSE

Le président Dimitri Medvedev veut moderniser l'économie russe. Cela ouvre-t-il de nouvelles portes pour les entreprises françaises ?

Le président russe veut s'appuyer à la fois sur la modernisation et sur la diminution du secteur public par un vaste programme de privatisations, dans un climat d'ouverture à l'international. Le partenariat stratégique entre la France et la Russie doit développer échanges, investissements et transferts de technologies. C'est déjà le cas de Total pour le développement du gisement gazier Shtokman, de Vinci pour la construction de l'autoroute Moscou - Saint-Petersbourg ou d'ErDF pour la réorganisation du réseau électrique à Tomsk. Dans ces deux derniers cas, il s'agit de nouveaux types de partenariats public-privé. Un mode de travail nouveau en Russie, où existe un vrai cadre législatif pour les PPP depuis 2005. Il ne s'agit plus simplement de profiter de l'énorme marché de ce pays pour exporter produits et services. Il faut créer des coentreprises, fabriquer sur place et fournir ensemble le marché russe et international. Regardez Alstom avec le constructeur ferroviaire Transmashholding ou Renault avec AvtoVAZ.

Avec ses incertitudes politiques, sa croissante corruption et les failles de son système

« A l'exception des grands groupes déjà présents qui souhaitent y poursuivre leur développement, la plupart des entreprises françaises ont une mauvaise connaissance de l'économie russe. »

judiciaire, la Russie est-elle vraiment sûre ?

La Russie d'aujourd'hui a seulement vingt ans. Sortons des idées reçues et des clichés. Le président Medvedev et le Premier ministre, Vladimir Poutine, font clairement de la lutte contre la corruption et l'établissement d'un système judiciaire stable leurs priorités. Les entreprises françaises présentes en Russie observent déjà des changements. Récemment, trois d'entre elles ont gagné devant des tribunaux russes. A l'exception des grands groupes déjà présents qui souhaitent y poursuivre leur développement, la plupart des entreprises françaises ont pourtant une mauvaise connaissance de l'économie russe. Certes, de nombreux problèmes doivent être résolus, notamment sur l'application des réglementations dans les régions. Mais la ligne adoptée par Moscou est claire et volontariste, avec une vraie stratégie basée sur les mêmes standards des grandes puissances économiques mondiales. Une opportunité en vue de la création d'un espace commun entre la Russie et l'Europe.

Quels sont les chantiers de la modernisation auxquels la France participe ?

Un centre franco-russe sur l'efficacité énergétique a été créé, facilitant partenariats et transferts de technologies. Vladimir Poutine vient de lancer un fonds souverain sous l'égide de la Banque de développement de la Fédération de Russie, partenaire de la Caisse des Dépôts. Moscou veut devenir une place financière internationale. Pour adapter un système de réglementation, elle souhaite s'inspirer du modèle français. Près de la capitale est en chantier Skolkovo, future Silicon Valley russe. L'architecte est français. Alstom et EADS y feront de la recherche. Sanofi et d'autres pourraient les rejoindre. La Russie a par ailleurs choisi l'expérience française pour le développement touristique du Caucase du Nord. Nous accélérerons les échanges entre universités et écoles de management. Ces projets exigent du temps. La France a un rôle moteur à jouer.
PROPOS RECUEILLIS PAR
BENJAMIN QUÉNELLE
À SAINT-PÉTERSBOURG

